

Ennakkovaikutusten arviointilomake Kokemäen sote-piste

Työryhmän nimi:

Työryhmän jäsenet/vaikutusten arvioinnin laatijat: osastonhoitaja Päivi Grönroos, hoitotyön päällikkö Aki- Petteri Männistö, vastuuyksikön päällikkö Antti Poukka, vastuualuejohtaja Anna Kuromaa, vastuualuejohtaja Mari Levonen, Sote-keskuspalvelujen vastuualuejohtaja Simo Rehunen

Arvioinnin valmistumispäivämäärä: 2.4.2025

TÄYTTÖOHJE:

Ennakkovaikutusten arvioinnissa vastataan punaisella oleviin kokonaisuuksiin:

1. Vaikutus hyvinvointialueen asukkaalle
2. Vaikutus asiakkaalle sosiaali- ja terveyspalveluiden toteuttamisessa
3. Vaikutukset lapsiin ja nuoriin
4. Henkilöstövaikutukset
5. Talousvaikutukset
6. Vastuullisuus
7. Vaikutukset sidosryhmiin
8. Organisaatiovaikutukset (operatiivinen organisaatio ja konserni)

Lomake täytetään **arvioitavaan kokonaisuuteen soveltaen**, joten täytetään vain ne kohdat, jotka koskevat kulloinkin arvioinnin kohteena olevaa muutosta.

Jokaisen kysymyksen alla on avuksi esimerkkejä näkökulmista, joita voi arvioinnissa tarkastella.

Vaikutusten arvioinnin tulokset siirretään esitettävän muutoksen esitystekstiin (viranhaltijapäätös / esitys aluehallitukselle), lomaketta ei liitetä päätökseen.

Vaikutukset	Nykytila	Arvioinnin kohteena oleva muutos
<p>1. Vaikutus hyvinvointialueen asukkaalle</p> <ul style="list-style-type: none"> • palvelujen saatavuus ja saavutettavuus • osallistuminen / osallisuus • asukkaan kokemus tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta • asukkaan kokemus turvallisuudesta, ml. tietoturva 	<p>Kokemäen sote-piste on auki 5 päivänä viikossa ma-to 8-16 ja pe 8-14. Sijaisten puuttuessa tai lääkäriresurssin ollessa rajallinen, on sote-pistettä jouduttu ajoittain pitämään kiinni. Kesäsulku on järjestetty terveysasemalla vuosittain.</p> <p>Vuonna 2023 Kokemäellä oli terveyspalveluiden lääkäri lähivastaanottoja 1160 kpl ja hoitajan lähivastaanottoja (sh, th, lh) 4703 kpl.</p> <p>Vuonna 2024 lääkärin lähivastaanottoja oli 1294 kpl ja hoitajan lähivastaanottoja (sh, th, lh) 5822 kpl</p> <p>Sote-pisteellä työskentelee 1 lähihoitaja ja kolme sairaanhoitajaa. Yksi hoitaja työskentelee ppt-tiimissä (paljon palveluita käyttävät), ja tekee töitä fyysisesti Harjavallassa. Pырitty sijoittamaan 1 lääkäri fyysisesti terveysasemalle, mutta tämä ei ole aina ollut mahdollista. Sote-pisteellä työskentelee 1 fysioterapeutti. Lisäksi Sote-pisteellä aikuispalveluiden terveydenhoitaja sekä jalkahoitaja. Päihdehoitaja työskentelee 3pv/vko. Sote-pisteellä on myös neuvolatoimintaa, sekä hammashuolto.</p> <p>Palvelujen saatavuus: Kokemäen väestöpohja on n. 6900 asukasta. Sote-piste tarjoaa hoitajan ja lääkärin kiireettömiä vastaanottopalveluja asukkaalle. Kiirevastaanottoa tarvitsevat potilaat ohjataan Harjavallan sote-keskukseen. Laboratorio on auki kolmena päivänä viikossa.</p>	<p>Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus:</p> <p>Kokemäen sote-pisteen ja Harjavallan sote-keskuksen välimatka on 14 km. Sote-pisteen siirtyessä toisaalle, lähipalvelun saatavuus saattaa heikentyä, joka aiheuttaa matka-ajan pidentymistä. Osalle kaupunkilaisista matka voi myös lyhentyä riippuen asumispaikasta.</p> <p>Matkat voivat tuottaa ongelmia ikääntyneille tai liikuntarajoitteisille. Tämä voi olla myös taloudellinen kysymys asiakkaalle. Päihdepalvelujen siirtyminen kauemmaksi voi näkyä potilaiden hoitoon sitoutumattomuutena. Harjavallassa on tarjolla monialaisemmat ja palvelut mielenterveys- ja päihdepotilaille.</p> <p>Joillekin Kokemäen asukkailla voi olla lyhin matka Huittisten sote-keskukseen, missä on tarjolla laaja-alaiset palvelut.</p> <p>Palvelukeskus Henrikinhoviin jää tällä hetkellä hoitaja- ja lääkärivastaanottoa lääkärisaatavuuden mukaisesti, joten palveluja on saatavilla edelleen Kokemäellä.</p> <p>Kokemäellä jatkaa myös muun muassa ikääntyneiden palveluita kuten kotihoito ja kotisairaanhoido sekä lastenneuvola ja seksuaaliterveysneuvola alle 25-vuotiaille.</p> <p>Palveluiden saavutettavuus: Digitaaliset palvelut ja etähoitoon panostaminen</p>

	<p>Palveluiden saavutettavuus: palvelut tuotetaan etä- ja lähipalveluina. Jo tällä hetkellä iso osa palvelusta on etäpalvelua.</p> <p>Tasa-arvo: Sote-pisteelle on ollut haasteita saada lääkäriä, jolloin palvelut eivät välttämättä ole olleet tasa-arvoisia Keski-Satakunnan asukkaille, mikäli potilas on kuulunut Kokemäen tiimin hoitoon asiakkaaksi. Hoidon laatu ja jatkuvuus ei ole ollut turvattua. Laboratoriopalvelut saatavilla vain 3 päivänä viikossa. Kuvantamista ei ole.</p> <p>Yhdenvertaisuus: Fyysinen palvelupiste on asiakkaille tärkeä, mutta epäsäännölliset palvelut tai haasteet lääkärin konsultoimisessa/lääkäriajan saamisessa aiheuttavat eriarvoisuutta Keski-Satakunnan asukkaiden keskuudessa. Hoidon laatu, vaikuttavuus ja hoidon jatkuvuus ei ole myöskään ollut välttämättä turvattua.</p> <p>Turvallisuus: On ollut tilanteita, jolloin terveysasemalla ei ole ollut lääkäriä ja hoitajat ovat ohjanneet lääkäriä tarvitsevat potilaat Harjavallan sote-keskukseen tutkittavaksi.</p> <p>Tietoturva: Kunnossa, poikkeamia ei havaittu.</p>	<p>kompensoivat osaltaan lähipalvelun osittaista puutetta. Henrikinhovissa jatkaa myös palveluja.</p> <p>Päätöksenteko: Asukkaiden kuuleminen tärkeää</p> <p>Osallisuus: Kuntalaisten osallistaminen ja muutoksesta viestiminen on tärkeää. Hoidon jatkuvuutta parannettaessa mm. lääkäripalvelun osalta, osallisuuden kokemus omasta hoidosta paranee</p> <p>Yhdenvertaisuus: Yhdenvertaisten palveluiden turvaaminen on keskeistä, jotta kaikki asukkaat, saavat tarvitsemansa monialaisen hoidon. Yhdenvertaisuutta parannetaan monikanavaisilla palveluilla. Harjavallassa on monialaisemmat palvelut. Hoidon laatu, vaikuttavuus ja jatkuvuus paranee.</p> <p>Erityisryhmät: Erityisryhmien tarpeet tulee huomioida. Henrikinhovin tilat ovat yhdessä kerroksessa ja esteettömät.</p> <p>Fyysinen turvallisuus: Lähipalvelun vähentyminen Kokemäeltä voi herättää asukkaiden huolta heidän fyysisestä turvallisuudestaan, vaikkakin lähimpään terveysasemaan matkaa vain 14 km.</p> <p>Tietoturva: Tietoturva varmistetaan lakien edellyttämällä tavalla monikanavaisissa palveluissa, kuten digipalvelujen lisääntyessä.</p>
--	--	--

		<p>Kriisitilanteet: Valmiussuunnitelmat ja kriisinhallinta ovat olennaisia turvallisuuden tunteen ylläpitämiseksi, vaikka paikallisia palvelupisteitä vähennettäisiin.</p>
<p>2. Vaikutus asiakkaalle sosiaali- ja terveyspalveluiden toteuttamisessa</p> <ul style="list-style-type: none"> hoito saatavuus ja saavutettavuus kattavuus esteettömyys laatu omaiset asiakkaan kustannukset 	<p>Hoito: Vaikka potilas saisi hoitajan apua Kokemäen sote-pisteellä, voi hoitaja joutua ohjaamaan potilaan jatkohoitoon Harjavallan terveyskeskukseen asiakkaan vaivasta riippuen. Välillä lääkäriresurssi on ollut pakko sijoittaa kokonaan Harjavaltaan, mikä on voinut johtaa hoidon viivästymiseen, koska potilas on jouduttu ohjaamaan joka tapauksessa lähivastaanotolle.</p> <p>Saatavuus: Lääkäripalvelua ollut välillä hankala tarjota fyysisesti Kokemäen sote-pisteellä.</p> <p>Saavutettavuus: Sote-piste on auki ma-to 8-16 ja pe 8-14. Iltavastaanottoja ei ole ollut, jotka palvelisivat parhaiten esim. työssäkäyviä. Etä- ja digiasiointiin panostetaan, joka ei ole aikaan ja paikkaan sidonnaista.</p> <p>Kattavuus: Hoitajan ja lääkärin kiireettömän hoidon palvelut toimivat, joskin lääkärin saatavuudessa haastetta. Kiirevastaanottoa ja kuvantamista varten potilaat liikkuvat jo nyt toiseen sote-keskukseen. Laboratoriopalvelut käytössä 3pv/vko, muina päivinä muissa yksiköissä.</p> <p>Esteettömyys: Ei ongelmia</p> <p>Laatu: Koska lääkäri ei aina ole fyysisesti paikalla, potilaita on konsultaatiojonossa enemmän ja hoitoon pääsy on saattanut olla</p>	<p>Hoito: Osa palveluista siirtyy Harjavallan sote-keskukseen. Potilaita hoidetaan yhteisvastuullisesti muiden sote-pisteiden työntekijöiden kanssa. Kokemäelle jää sote-piste Henrikinhovin tiloihin. Henrikinhovissa jatkaa tällä hetkellä hoitaja – ja lääkärivastaanotto huomioiden lääkärin haastava saatavuustilanne. Keskittämällä kiirevastaanottopotilaat Harjavaltaan, jossa on tarkoituksenmukaiset tilat ja riittävä henkilöstö, saadaan keskitettyä resurssia kiireettömään hoitoon.</p> <p>Sotokeskuksessa, jossa on useampi lääkäri yhden lääkärin sijaan, akuutti poistuma aiheuttaa vähemmän häiriötä ja on helpommin paikattavissa. Hoidon laatu ja jatkuvuus paranee.</p> <p>Saavutettavuus: Heikkenee hieman, kun Kokemäen lähipalvelut vähenevät ja osalle potilaista tulee pidempi matka Harjavallan sote-keskukseen. Toisaalta joillekin matka-aika voi lyhentyä Harjavaltaan tai parempi vaihtoehto on valita Huittinen.</p> <p>Kokemäen ja Harjavallan välillä on säännöllinen joukkoliikenneyhteys.</p> <p>Esteettömyys: kunnossa kaikissa kiinteistöissä</p> <p>Laatu: Palvelun laatu paranee, kun lääkäri- ja hoitajaresurssia on enemmän samassa paikassa.</p>

	<p>hitaampaa, kuin muilla sote-keskuksilla/-pisteillä. Lääkärien saatavuushaasteiden tähden hoidon laatu, jatkuvuus ja vaikuttavuus on saattanut heikentyä.</p> <p>Omaisiet: lähempänä oleva sote-piste helpottaa asioiden hoitoa matkojen osalta. Toisaalta matka voi myös lyhentyä riippuen asuinpaikasta.</p> <p>Asiakkaan kustannukset: Matkakulut maltillisemmat, jos matka asemalle lyhyt</p>	<p>Hoidon tarpeen arviointi voidaan tehdä fyysisesti samassa paikassa ja arvioida esimerkiksi hoidon kiireellisyyttä. Moniammatillinen tiimi kasvaa, joka lisää pitkässä juoksussa myös ammattilaisten ammattitaitoa. Ammattilaisten keskinäinen kommunikaatio helpottuu. -> Lyhyemmät hoitojonot, asiantuntijuus paranee -> hoidon laatu paranee. Hoidon jatkuvuus paranee, kun lääkäreiden rekrytointi paranee. Isompiin sote-keskuksiin saadaan pysyvämpiä lääkäreitä. Isompien kokonaisuuksien johtaminen helpottuu.</p> <p>Omaisiet: Mikäli potilaita tulee kuljettaa kauempana sijaitsevaan sote-keskukseen, voi tämä näkyä lisääntyvänä kuljetusten määränä ja siinä, että lähipalvelun puuttuessa omaiset huolehtivat läheistensä terveydestä enemmän ja joutuvat järjestämään aikaa ollakseen potilaan mukana toisen paikkakunnan terveysasemalla. Toisaalta asuinpaikasta riippuen matka-aika voi myös lyhentyä.</p> <p>Asiakkaan kustannukset: Matkakustannukset nousevat tai laskevat, riippuen asuinpaikasta.</p>
<p>3. Vaikutukset lapseen ja nuoriin</p> <ul style="list-style-type: none"> • vaikutukset asumiseen, elinympäristöön, ja liikkumiseen, ml. esteettömyys • osallistuminen, harrastaminen, vapaa-aika • lapsen ihmissuhteet, terveys ja turvallinen arki • yksilöllisen kasvun ja kehityksen tukeminen • perheiden taloudellinen tilanne • elintavat (liikunta, ruokavalio, päihteiden käyttö, riskikäytös) • lasten osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet • jonotus ja oikea-aikaisuus, moniammatillisuus 	<p>Asuminen ja elinympäristö/esteettömyys: -</p> <p>Osallistuminen ja harrastaminen: ei vaikutusta</p> <p>Vapaa-aika: Sote-piste on ollut auki virka-aikaan, joten iltaisin ja viikonloppuisin hoito järjestetään Satasairaalassa.</p> <p>Terveys ja turvallinen arki: lähellä oleva sote-piste sujuvoittaa arkea</p>	<p>Asuminen ja elinympäristö: Väestöluvun ennustettu laskevan. Kokemäen palveluiden vähentyessä asioidaan tarvittaessa Harjavallassa. Tämä voi vaikuttaa perheisiin tai nuoriin, joilla ei ole käytössään autoa. Toisaalta rajalliset palvelut ovat lisänneet jo nyt liikkumisen tarvetta. Kokemäelle jää muun muassa lasten ja nuorten palveluista lastenneuvolapalvelut ja osittain seksuaaliterveysneuvola alle 25-vuotiaille.</p> <p>Osallistuminen ja harrastaminen: ei vaikutusta</p>

<ul style="list-style-type: none">• arjen sujuvuus, digitaaliset taidot ja palvelutarjonta	<p>Kasvun ja kehityksen tukeminen: Neuvoloiden lääkäripalvelut järjestetty kotikunnassa. Joitakin tarkastuksia pitänyt järjestää Harjavallassa, koska haasteena ollut lääkäriresurssi.</p> <p>Taloudellinen tilanne: matkakulut lähelle vähäisemmät</p> <p>Elintavat: Elintapojen tukemiseen kiinnitetään huomiota ppt-tiimin toimesta, jossa etäkontakteilla on merkittävä rooli.</p> <p>Jonotus- ja oikea-aikaisuus: Koska lääkäri ollut vähemmän fyysisesti Kokemäellä, kiireettömien konsultaatioiden jono on kasvanut.</p> <p>Moniammatillisuus: Mikäli hoitotiimistä puuttuu lääkäri, moniammatillisuus ei joka päivä toteudu.</p> <p>Arjen sujuvuus: sote-piste lähellä helpommin tavoitettavissa</p> <p>Digitaaliset taidot ja palvelutarjonta: Perheet ja nuoret ovat usein taitavia ja tottuneita käyttämään digitaalisia palveluja, jotka antavat myös vapautta asioida terveyskeskuksessa aikaan ja paikkaan sitoutumatta.</p>	<p>Vapaa-aika: Sote-piste on auki virka-aikaan, joten iltaisin ja viikonloppuisin hoito järjestetään Satasairaalassa.</p> <p>Ihmissuhteet: Lähipalveluiden heikkeneminen voi lisätä perheissä stressiä, mikäli esimerkiksi matkojen vuoksi hoitoon hakeutuminen vaatii erityisjärjestelyä.</p> <p>Terveys ja turvallinen arki: Mikäli lapsiperheiden on hankalampi hakeutua saamaan lähipalvelua, voi tällä olla haittaa arjen sujuvuudessa. Mikäli perheissä on päihdeongelmaa, voi pidempi matka sote-keskukseen heikentää hoitomotivaatiota.</p> <p>Kasvun ja kehityksen tukeminen: Kaikkien palveluiden ollessa samassa paikassa palvelu ja tiedonkulku parempaa ja monialainen työ mahdollistuu helpommin.</p> <p>Taloudellinen tilanne: Taloudellisesti heikompiosaisten perheiden tilanne voi hankaloitua, kun perheet matkustavat muualle terveyspalveluihin. Toisaalta matka- ajat ja kulut voivat myös vähentyä riippuen asuinpaikasta.</p> <p>Elintavat: Ei suurta muutosta, sillä Elintapojen tukemiseen kiinnitetään huomiota ppt-tiimin toimesta, jossa etäkontakteilla on nytkin merkittävä rooli.</p> <p>Jonotus- ja oikea-aikaisuus: Tasavertainen mahdollisuus konsultoida lääkäriä ja muuta moniammatillista tiimiä reaaliajassa paranee, kun henkilökuntaa enemmän samoissa tiloissa. Häiriöherkkyys vähenee.</p>
--	---	--

		<p>Moniammatillisuus: paranee kun enemmän moniammatillista henkilökuntaa samoissa tiloissa. Potilas saa samasta paikasta tarvitsemansa palvelut.</p> <p>Arjen sujuvuus: Sote-keskuskäyntiin tulee varata aikaa, jos käynti vaatii lisätutkimuksia organisaation sisällä jossakin toisessa hoitopaikassa. Toisaalta palvelun voi saada nopeammin ja tehokkaammin, kun asiointi on suuremmassa sote-keskuksesta.</p> <p>Digitaaliset taidot ja palvelutarjonta: Ei muutosta. Perheet ja nuoret ovat usein taitavia ja tottuneita käyttämään digitaalisia palveluja, jotka antavat myös vapautta asioida terveyskeskuksessa aikaan ja paikkaan sitoutumatta.</p>
<p>4. Henkilöstövaikutukset</p> <ul style="list-style-type: none"> • työtehtävien muutokset, työaika • työterveys ja työhyvinvointi • työntekopaikka 	<p>Työtehtävien muutokset: -</p> <p>Työaika: Ma-to 8-16, pe 8-14</p> <p>Työterveys: ei vaikutusta</p> <p>Työhyvinvointi: Työntekijät viihtyneet Kokemäen terveysasemalla</p> <p>Työntekopaikka: Pääsääntöisesti Kokemäen sote-piste. Tarvittaessa henkilökunta siirtynyt</p>	<p>Työtehtävien muutokset: Kiirevastaanoton pitäminen Harjavallan sote-keskuksessa</p> <p>Työaika: Suunniteltu tällä hetkellä ma-to 8-18, pe 8-16.</p> <p>Työterveys: ei vaikutusta</p> <p>Työhyvinvointi: Muutoksella tulee olemaan vaikutusta työhyvinvointiin ainakin lyhytaikaisesti. Työhyvinvointi voi laskea jos työntekijä ei koe</p>

	<p>resurssitilanteen mukaan Harjavallan sote-keskukseen.</p>	<p>muutosta mielekkääksi. Toisaalta työhyvinvointi voi myös lisääntyä monialaisessa sote-keskuksessa ja mm. lääkärisaataavuuden parantuessa ja häiriöherkkyyden vähentyessä.</p> <p>Työntekopaikka: Harjavallan sote-keskus tai Kokemäelle Henrikinhoiviin jäävä aiempaa pienempi sote-piste.</p>
<p>5. Talousvaikutukset</p> <ul style="list-style-type: none"> • investoinnit • henkilöstö • toimitilat (ylläpitokulut, vuokrat, saneeraus, rakentaminen, asiakkaan matkakulut) • liikkuvat palvelut (kaluston hankintakulut, tilavuokrat, ammattilaisen työaika ja matkakustannukset, IT-kustannukset, varusteet, koulutus) • digitaaliset palvelut (hankintaratkaisut (hardware ja software), laitteet ja välineet, henkilöstön koulutus, sisällöntuotanto) • tukipalvelut 	<p>Toimitilojen ylläpitokulut ja vuokrat.</p> <p>Henkilöstö: Henkilöstökulut ja vuokrat. Matkakuluja tulee, kun henkilöstö liikkuu muihin sote-pisteisiin.</p> <p>Toimitilat: Ylläpitokulut: lämmitys, sähkö ja siivous (myös nykyisten sulkujen aikana). Mahdolliset huolto- ja saneerausculut</p> <p>Asiakkaan matkakulut: Asiakkaiden matkakulut muihin palvelupisteisiin. Sote-pistettä jouduttu pitämään välillä suljettuna, jolloin epäsäännölliset aukioloajat lisäävät asiakkaiden tyytymättömyyttä</p> <p>Ammattilaisten työaika: Resurssitilanteen mukaan on ollut välillä tarvetta kutsua ammattilainen Harjavaltaan töihin, joka lisää matkakustannuksia ja matkustamiseen kuuluu työaika</p> <p>Tukipalvelut: Siivous, IT-tuki ja hallinto aiheuttavat ylläpitokustannuksia, vaikka toiminta olisi ollut supistettua</p>	<p>Kokemäen toimitilojen ylläpitokulut ja vuokrat poistuvat. Tilat siirtyville henkilöille löytyy. Pieniä kustannuksia voi tulla sähkötöistä yms. Henrikin Hovin tilojen kustannuksia tulee tilalle. Kokemäen terveyskeskuksen toimintojen uudelleen järjestelyillä saavutetaan noin 700 000 euron vuotuiset vuokrasäästöt alkaen vuodesta 2026.</p> <p>Henkilöstökustannukset: Ei vaikutuksia. Henkilöt siirtyvät vain eri kiinteistöihin.</p> <p>Matkakulut: Voivat lisääntyä marginaalisesti työpisteen muuttuessa. Toisaalta myös vähentyä, kun siirtymiset vähentyvät.</p> <p>Kaluston hankinta: Voidaan pääosin hyödyntää Kokemäen sote-pisteellä olevia kalusteita. Joitain pienehköjä hankintoja joudutaan tekemään (kuten siirrettävä tutkimusvalaisin). Logistiikan osalta voi tulla kustannuksia.</p> <p>Tilavuokra ja työaika: ks edellä</p> <p>IT-kustannukset ja varusteet: Pieniä kustannuksia sähkötöistä</p>

		<p>Hankinnat: Pääosin hyödynnetään siirrettäviä nykyisiä olemassa olevia. Jotain kiinteitä Kokemäellä olevia tarvikkeita/kalusteita, kuten katossa kiinni olevia tutkimusvaloja ei kustannusten vuoksi kannata lähteä siirtämään, vaan Henrikin hoviin hankitaan esimerkiksi siirrettävä tutkimusvalaisin.</p> <p>Koulutus: Perehtyminen kiirevastaanotolla työskentelyyn</p> <p>Sisällöntuotanto: -</p> <p>Tukipalvelut: Ei muutoksia</p>
<p>6. Vastuullisuus</p> <ul style="list-style-type: none"> • ympäristön kantokyky, ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuus • uusiutuvien resurssien käyttö, kiertotalous, päästöjen hallinta • rakennettu ympäristö, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö • työllisyys ja työelämä 	<p>Sote-pisteen nykyiset sulut tai supistettu toiminta sekä häiriöille altis henkilöstötilanne aiheuttavat haasteita vastuullisuuden näkökulmasta. Tämä vaikuttaa ympäristön kantokykyyn ja päästöihin. Kun toiminta on ollut rajoitettua, tämä heikentää uusiutuvien resurssien käyttöä sekä kiertotalouden periaatetta.</p> <p>Ympäristön kantokyky: Supistettutoiminta ja sulut vähentävät terveysaseman energian kulutusta vähän, mutta vaikutus on pientä.</p> <p>Ilmastonmuutos ja luonnon monimuotoisuus: Asiakkaisen matkustaminen lisääntyy, mutta toisaalta asiakkaat matkustavat jo nyt paljon Harjavallan sote-keskukseen.</p>	<p>Ympäristön kantokyky: Voi vähentää paikallisia ympäristövaikutuksia</p> <p>Ilmastonmuutos: Mahdollinen lisääntyvä matkustaminen lisää hiilidioksidipäästöjä. Toisaalta riippuu, missä päin Kokemäkeä asiakas asuu, jolloin Harjavallan sote-keskukseen saattaa olla jopa lyhyempi matka.</p> <p>Luonnon monimuotoisuus: Ei vaikutusta</p> <p>Uusiutuvat resurssit: Uusia tiloja tai liikkuvia palveluja suunnitellessa tulisi suosia uusiutuvia energianlähteitä</p> <p>Kiertotalous: Kokemäen sote-pisteen materiaaleja voi hyödyntää sekä Harjavallassa että Henrikinhovissa Kokemäellä</p> <p>Päästöjen hallinta: Logistiikka tulee olla järkevää ja tässäkin hyvä suosia vähäpäästöisiä ajoneuvoja</p>



		<p>Työllisyys: Voi vaikuttaa paikalliseen työllisyyteen, kuten palveluntuottajiin. Uudet palvelumuodot voivat kuitenkin luoda uusia työpaikkoja ja mahdollisuuksia.</p> <p>Työelämä: Työtehtäviin voi tulla vähäisiä muutoksia, joka vaatii sopeutumista. Nämä tarjoavat kuitenkin mahdollisuuksia toteuttaa uutta osaamista ja itsensä kehittämistä.</p>
<p>7. Vaikutukset sidosryhmiin</p> <ul style="list-style-type: none">• hankelinjaukset• palvelutuotannon ulkoistaminen• kunnat / ELY• yritykset (sote)• yhdistykset (3. sektori)• muut hyvinvointialueet, YTA	<p>Palvelutuotannon ulkoistaminen:</p> <p>Kunnat / ELY: Kokemäki haluaa säilyttää fyysisen sote-pisteen, koska tämä nähdään tärkeänä paikallisten palveluiden turvaamiseksi ja kuntalaisten hyvinvoinnin kannalta merkittäväksi.</p> <p>Yritykset (sote): -</p> <p>Yhdistykset (3. Sektori): -</p>	<p>Hankelinjaukset: Sote-pisteen palveluiden pieneneminen voi vaikuttaa hankkeisiin, jolloin tarvitaan linjausten ja suunnitelmien päivittämistä vastaamaan uutta palvelurakennetta</p> <p>Palvelutuotannon ulkoistaminen:</p> <p>Kunnat / ELY: Päätös voi vaikuttaa suunnitelmiin ja resursseihin. Tarvitaan tiivistä yhteistyötä palvelujen turvaamiseksi kunnan asukkaille.</p> <p>Yritykset (sote): Paikalliset sosiaali- ja terveysalan yritykset voivat joutua lisäämään omaa palvelutarjontaa, joka voi luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia, mutta myös lisäkustannuksia sekä riskejä</p> <p>Yhdistykset (3. Sektori): Palvelutuotannon muuttuessa, voi 3.sektorille avautua uusia toimintamahdollisuuksia</p>
<p>8. Organisaatiovaikutukset (operatiivinen organisaatio ja konserni)</p> <ul style="list-style-type: none">• henkilöstön riittävyys ja saatavuus• henkilöstön määrä, asema ja osallisuus• työyhteisö ja johtaminen	<p>Kokemäen sote-pisteen organisaatiovaikutukset kohdistuvat henkilöstön riittävyyteen ja saatavuuteen (erityisesti lääkäriresurssi). Työyhteisön johtaminen on haastavampaa, kun työskennellään useissa toimipisteissä. Raportointi, tiedottaminen ja selvitysvelvoitteet ja</p>	<p>Henkilöstön riittävyys pyritään varmistamaan myös jatkossa Henrikinhovin sote-pisteelle.</p> <p>Saatavuus: Lääkärien rekrytointihaasteet jatkuvat todennäköisesti edelleen. Rekrytointi Harjavallan sote-keskukseen ollut helpompaa ja</p>

<ul style="list-style-type: none">raportointi-, tiedottamis- ja selvitysveloitteet	<p>näiden hallitseminen ovat keskeistä, jotta terveysaseman toiminta olisi tehokasta ja henkilöstö voi hyvin.</p> <p>Henkilöstön riittävyys ja saatavuus: Henkilöstön rekrytointi ja erityisesti lääkäreiden rekrytointi on ollut haastavaa.</p> <p>Henkilöstön määrä ja asema: Resurssiongelman vuoksi lääkäri ei ole välttämättä päivittäin paikalla sote-pisteellä ja hoitajat joutuvat ohjaamaan potilaita lääkärin vastaanottoa varten Harjavaltaan. Mikäli joku Kokemäen tiimin hoitajista on poissa, tämä vaikuttaa työkuormaan.</p> <p>Asema ja osallisuus: Osallisuus voi kärsiä, sillä terveysasema on riippuvainen nytkin Harjavallan terveysaseman toiminnasta</p> <p>Työyhteisö: Kokemäellä on pieni ja tiivis työyhteisö, joka on tottunut toimimaan tietyn tavan mukaan omalla sote-pisteellä</p> <p>Johtaminen: Haasteet liittyvät tiedottamiseen, työnorganisointiin ja resurssien hallintaan. Muuttuvat tilanteet tarvitsevat vahvaa johtamista.</p>	<p>kiirevastaanotto voi houkutella työntekijöitä. Isommassa sote-keskuksessa moniammatillisuus kasvaa ja kollegiaalisen tuen saaminen on helpompaa. Henkilöstöresursseja pystytään käyttämään tehokkaammin ja järkevämmin. Toiminta ei häiriinny niin helposti esim. sairaspotilaiden vuoksi, kun potilaita hoidetaan yhteisvastuullisesti. Isojen kokonaisuuksien johtaminen helpompaa.</p> <p>Henkilöstön määrä ja asema: Työtä pystytään jakamaan tasaisemmin hoitajien ja lääkäreiden väliillä. Hoidon sujuvuus sekä jatkuvuus paranee, nopeutuu ja laatu paranee. Pystytään työskentelemään paremmin moniammatillisessa tiimissä.</p> <p>Asema ja osallisuus: Otetaan henkilöstö mukaan päätöksentekoon ja muutoksen suunnitteluun, jotta heidän tarpeensa ja näkemyksensä pääsevät esiin. Viestintä oleellisessa osassa.</p> <p>Työyhteisö: Muutokset voivat vaikuttaa dynamiikkaan työyhteisössä, kun henkilökuntaa siirtyy enemmän Harjavaltaan. Toisaalta tiimit ovat jo nyt lähentyneet toisiaan, kun Kokemäen työyhteisö ollut sulkujen ajan samassa työpisteessä Harjavallan ja Nakkilan kanssa. Yhteishenkeä tullaan luomaan.</p> <p>Johtaminen: Johtamisen näkökulmasta on selkeämpää, kun Harjavallan ja Kokemäen työntekijät ainakin osittain työskentelevät fyysisesti samassa tilassa. Muutosjohtaminen tulee vaatimaan selkeää viestintää ja tukea, jotta henkilöstö kokisi olonsa mahdollisimman hyväksi.</p>
--	---	---

Raportointi: Muutokset tarvitsevat raportointia ja seuranta seurausten arviointia varten. Mikäli toimenpiteitä tarvitaan, näihin tulee osata ryhtyä hyvissä ajoin.

Tiedottaminen: Henkilöstön ja asiakkaiden tiedottaminen erittäin tärkeää, jotta ollaan ajan tasalla muutoksista ja niiden vaikutuksista.

Selvitysveloitteet: Tarvitaan selvitykset muutosten vaikutuksista ja näihin liittyvistä toimenpiteistä, jotta päätökset ovat perusteltavissa ja vastuullisesti toteutettavissa.